



V CICLO SEMINARIALE
CLIP - CONVERSAZIONI DI LAVORO E IMPIEGO PUBBLICO
ANNO ACCADEMICO 2025/2026

LA FLESSIBILITÀ ORGANIZZATIVA NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

7 ottobre 2025 – 9 giugno 2026

On-line, martedì, dalle ore 15.30 alle ore 17.30

**Convegno conclusivo
in presenza e on-line, dalle ore 14.30 alle ore 19.00**

Il ciclo seminariale dedicato a “La flessibilità organizzativa nelle pubbliche amministrazioni” intende offrire uno spazio di riflessione e confronto sulle molteplici dimensioni che oggi attraversano l'organizzazione delle amministrazioni, chiamate a conciliare esigenze di efficienza, principi di legalità e garanzie di tutela della persona che lavora. Dalla ridefinizione delle fonti e dei principi che regolano l'impiego pubblico, alla partecipazione dei lavoratori nei processi organizzativi; dalla gestione dell'orario e delle tipologie contrattuali flessibili, sino alle nuove frontiere del lavoro a distanza, ogni seminario sarà dedicato a un nodo cruciale della regolazione contemporanea. Particolare attenzione sarà rivolta alle sfide più attuali: l'equilibrio tra esternalizzazione e reinternalizzazione dei servizi, le condizioni di inclusione di chi è impegnato in compiti di cura o vive situazioni di disabilità, la prevenzione dei rischi da stress connessi a modelli organizzativi sempre più dinamici. L'articolazione territoriale del percorso intende valorizzare il pluralismo di esperienze e sensibilità che caratterizzano il nostro Paese, favorendo il dialogo tra accademia, istituzioni e operatori del settore. L'iniziativa si propone come occasione per indagare, con sguardo critico e propositivo, le traiettorie evolutive della flessibilità nel lavoro pubblico: un tema che non solo investe le modalità di organizzazione del personale, ma incide profondamente sulla qualità dei servizi, sul benessere delle persone e sul rapporto di fiducia tra cittadini e amministrazioni. L'iniziativa seminariale mantiene la modalità *on-line* nelle dieci CLIP, a cui affianca eventi *blended*, fruibili in presenza e da remoto. L'esito è, come di consueto, la pubblicazione degli atti dei seminari. Le e i docenti coinvolti, titolari dell'insegnamento relativo al lavoro nelle pubbliche amministrazioni negli Atenei di appartenenza, intendono offrire anche ai propri studenti un'occasione di riflessione e confronto. Il percorso è sempre disponibile sul canale Play UniuD dell'Ateneo udinese.

MILANO, 7 OTTOBRE 2025

L'organizzazione flessibile del lavoro pubblico: fonti e principi

Coordina

Prof. Alessandro Boscati

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Milano

Prof. Antonio Viscomi

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro

Prof.ssa Alessandra Sartori

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Milano

Cons. Antonio Naddeo

Presidente dell'Aran

PALERMO, 18 NOVEMBRE 2025

Partecipazione e organizzazione del lavoro pubblico

Coordina

Prof. Alessandro Riccobono

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Palermo

Prof.ssa Maria Dolores Ferrara

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Trieste

Prof. Francesco Di Noia

Associato di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Foggia

TARANTO, 2 DICEMBRE 2025

La gestione flessibile dell'orario di lavoro

Coordina

Prof.ssa Angelica Riccardi

Associata di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Bari

Prof. Rosario Santucci

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi del Sannio di Benevento

Prof. Massimo Lanotte

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Prof. Alberto Tampieri

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

CASSINO, 20 GENNAIO 2026

Il lavoro a tempo parziale

Coordina

Prof. Antonio Riccio

Associato di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale

Prof.ssa Silvia Ciucciovino

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi Roma Tre

Prof. Mirko Altimari

Associato di Diritto del Lavoro
Università Cattolica del Sacro Cuore

BOLOGNA, 3 FEBBRAIO 2026

Assegnazione temporanea di personale, distacco e modelli convenzionali

Coordina

Prof. Davide Casale

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università di Bologna Alma Mater

Prof. Sandro Mainardi

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università di Bologna Alma Mater

Prof. Francesco Basenghi

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Prof. Alessandro Riccobono

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Palermo

PISA, 24 FEBBRAIO 2026

Il lavoro a distanza: telelavoro, lavoro agile, lavoro da remoto

Coordina

Prof. Raffaele Galardi

Associato di Diritto del Lavoro
Università di Pisa

Prof. Pasqualino Albi

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università di Pisa

Prof.ssa Madia D'Onghia

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Foggia

Dott. Valerio Iossa

Agenzia del Demanio

PARMA, 10 MARZO 2026

L'esternalizzazione (e la reinternalizzazione) dei servizi pubblici

Coordina

Prof. Enrico Gragnoli

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Parma

Cons. Roberto Bellè

Consigliere della Corte di Cassazione
Sezione Lavoro

Pres. Stefano Brusati

Tribunale di Piacenza

Prof. Roberto Romei

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi Roma Tre

CATANZARO, 14 APRILE 2026

Flessibilità e condizioni della persona che lavora: genitorialità, disabilità, cura

Coordina

Prof.ssa Anna Trojsi

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro

Prof.ssa Alessia Gabriele

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Enna Kore

Prof.ssa Carla Spinelli

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Bari

Prof. Rosario Santucci

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi del Sannio di Benevento

PADOVA - MACERATA, 12 MAGGIO 2026

Rischi e prevenzione dello stress nell'organizzazione pubblica flessibile

Coordina

Prof.ssa Elena Pasqualetto

Associata di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Padova

Prof. Filippo Olivelli

Associato di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Macerata

Prof. Marco Esposito

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Napoli Parthenope

Prof.ssa Laura Dal Corso

Associata di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni, Università degli Studi di Padova

UDINE, 9 GIUGNO 2026

Dalla flessibilità al benessere organizzativo nelle pubbliche amministrazioni: attori, strumenti, risorse

Introduce

Prof. Alessandro Boscati

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Milano

Coordina

Prof.ssa Anna Zilli

Associata di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Udine

Prof. Andrea Bollani

Ordinario di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Pavia

Prof.ssa Barbara de Mozzi

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Padova

Conclude

Prof.ssa Valeria Fili

Ordinaria di Diritto del Lavoro
Università degli Studi di Udine



DISG 30
DIPARTIMENTO
DI SCIENZE
GIURIDICHE
UNIVERSITÀ DEGLI
STUDI DI UDINE



**Università
degli Studi
di Milano**



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI BARI
ALDO MORO**



UNIMC
UNIVERSITÀ DI MODENA



**Università
degli Studi
di Palermo**



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA**



**UNIVERSITÀ
DI PARMA**



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI CASSINO E DEL
LAZIO MERIDIONALE**



**UNIVERSITÀ
DI PARMA**



UMG



**UNIVERSITÀ
DI PISA**

RESPONSABILI SCIENTIFICI
Prof. Alessandro Boscati, Anna Zilli.

COMITATO SCIENTIFICO

Prof. Davide Casale, Raffaele Galardi,
Enrico Gragnoli, Filippo Olivelli,
Elena Pasqualetto, Angelica Riccardi,
Antonio Riccio, Alessandro Riccobono,
Anna Trojsi.

Per il riconoscimento dei crediti
formativi è necessario rivolgersi
all'Ordine di appartenenza.

Per informazioni:
clip@uniud.it